



FH Burgenland

UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

ECTS – Guide

**Fachhochschul-Masterstudiengang
European Studies – Management
von EU Projekten**

(0402)

Studienjahr 2018/2019

Modulbeschreibung

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
INT	THE EUROPEAN UNION	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Exemplarische Wahlpflichtfächer	
Niveaustufe	Einführung	
Vorkenntnisse	Keine	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	AnfängerInnen	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	In diesem Modul sollen die möglicherweise unterschiedlichen Vorkenntnisse der Studierenden im Bereich der EU und der englischen Fachterminologie ausgeglichen werden; Beitrag zu Modul European Legal Framework	
Literaturempfehlungen	<p>Bücher:</p> <p>Hill, W.L. Ch. (2014). <i>International Business- Competing in the Global Marketplace</i>. 10th edition. Mc Graw Hill</p> <p>Wallace, H., Pollak, M. A., Young, A. R. (eds) (2010). <i>Policy-Making in the European Union</i>, 6th ed., Oxford: OUP.</p> <p>De Burca, G., Craig, P. (2007). <i>EU Law, Text, Cases and Materials</i>. 4th ed., Oxford: OUP</p> <p>Coen, D. and Richardson, J. (2009). <i>Lobbying in the EU, Institutions, Actors and Issues</i>. Oxford: OUP</p> <p>Hofstede, Geert / Hofstede, G. J. (2005). <i>Cultures and Organizations</i>. McGraw-Hill, New York/Chicago/San Francisco</p> <p>Fachzeitschriften: Journal of European Public Policy, Journal of Common Market Studies, European Law Review</p>	
Kompetenzerwerb	<p>Studierende erlangen Wissen über Theorien und aktuelle Entwicklungen im Management in der EU und sind auf Grund des strategischen Verständnisses für wirtschaftliche Zusammenhänge in der Lage, sich das spezialisierte Wissen über die EU anzueignen und diese Zusammenhänge zu integrieren, sowohl in organisatorischer und politischer Konstellation als auch in kultureller Diversität und Vielfalt.</p> <p>Studierende lernen sowohl Aufbau, Organisation, Aufgaben und Kompetenzen, Arbeitsweise, Positionen im institutionellen Gefüge der Europäischen Union und Funktionieren derer Wirtschaft als auch die kulturelle Komplexität und Verschiedenartigkeit der EU-Länder kennen. Sie erwerben interkulturelle Kompetenzen und entwickeln Verständnis der vielfältigen, wirtschaftlichen, kulturellen und sprachlichen Zusammenhänge innerhalb der EU und ihre Auswirkungen auf die eigene Geschäftstätigkeit und werden dazu befähigt, das neu erworbene Wissen über politische, wirtschaftliche, kulturelle und sprachliche Vielfalt innerhalb der EU in die Weiterentwicklung des Lern- und Arbeitsbereichs einzubringen und kritisch zu reflektieren.</p>	

Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none">• die Geschichte des Europäischen Integrationsprozesses• Erweiterungen der EU• Eu treaties und rechtliche Grundlagen EU• Europäische Institutionen: Europäisches Parlament, EU Rat, EU-Kommission, EUGH...• Europäische Integrationsprozesse• Föderalismus in der europäischen Praxis – die Union und die Mitgliedsstaaten• demokratische Legitimierung der EU und europäische „citizenship“• die Zukunft Europas – aktuelle Herausforderungen für den Europäischen Integrationsprozess• Internationalisierung/Globalisierung• Cross-Cultural Management• Ethik im internationalen Wirtschaftsleben
-------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
EUEL	EU ECONOMICS & LAW	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Wissenschaftliche Grundlagen und Methoden	
Niveaustufe	Einführung	
Vorkenntnisse	Keine	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	AnfängerInnen	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	Legal Framework of the EU	
Literaturempfehlungen	<p>Krugman,P. , Obstfeld, M., Melitz J.M. (2014). <i>International Economics, Theory and Policy</i>. 10th ed. Addison Wesley. (selected chapters)</p> <p>Davies, K. (2015). <i>Understanding European Union Law</i>. 6th ed. Cavendish Publishing Limited</p> <p>Mathijsen, P.S.R.F. (2013). <i>A Guide to European Union Law</i>. Sweet & Maxwell. 11th edition. (pp. 1-223)</p> <p>De Burca, G., Craig, P. (2015). <i>EU Law, Text, Cases and Materials</i>, 6th ed. Oxford: OUP</p> <p>Barnard, C. (2016). <i>The Substantive Law of the EU: The Four Freedoms</i>. 5th ed. Oxford University Press</p> <p>Foster, n. (2016). Blackstone's EU Treaties and Legislation 2016-2017. 27th ed. (Blackstone´s Statutes)</p>	
Kompetenzerwerb	<p>Nach Abschluss dieses Moduls sollen die Studierenden ihre Kenntnisse aus Betriebswirtschaftslehre, den Rechtswissenschaften und der englischen Fachterminologie soweit aktualisiert haben, dass ihr Niveau mit jenem von AbsolventInnen wirtschaftlicher Bachelorstudiengängen vergleichbar ist. Die AbsolventInnen sind mit den grundlegenden Begriffen und Konzepten der Wirtschaft und des Rechts vertraut. Die Studierenden erlangen Wissen über Theorien und aktuelle Entwicklungen in der öffentlichen Verwaltung bzw. im öffentlichen Management in der EU.</p> <p>Studierende werden dazu befähigt, das neu erworbene Wissen in die Weiterentwicklung des Lernbereichs einzubringen und kritisch zu reflektieren.</p>	
Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none"> • Einführung in die Funktionsmechanismen des Wirtschaftswachstums und die wesentlichen Konjunktur-Indikatoren, Darlegung der Hauptkomponenten des Wirtschaftspotenzials • Wirtschaftspolitik und Wirtschaftskreislauf • Zusammenhang zwischen Staat und Wirtschaft • Einführung in die wesentlichen Handelstheorien • Überblick über die Triebfedern der Globalisierung • Soziale Konflikte und Wirtschaftswachstum • Die Rolle von nationalen und internationalen Institutionen (insbesondere WTO, IMF, ILO) für die Erhaltung der wirtschaftlichen Wettbewerbsfähigkeit und die wirtschaftliche und soziale Stabilität • Grundzüge des österreichischen, öffentlichen Rechts und Privatrechts sowie des Rechts der EU • Einordnung der österreichischen Rechtsordnung in einen internationalen/ EU Kontext • Arbeit mit Rechtstexten, juristische Methodenlehre und Recherche 	

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
PM	PROJECT MANAGEMENT	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Fachübergreifende Qualifikation	
Niveaustufe	Einführung	
Vorkenntnisse	Keine	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	AnfängerInnen	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	Project Management Excellence	
Literaturempfehlungen	<p>Patzak, G. , Rattay, G. (2014) . <i>Projektmanagement</i> . 6 Aufl. Linde.</p> <p>Cleland, D.L. , Gareis., R. (2006). <i>Global Project Management Handbook - Planning, Organizing, and Controlling International Projects</i> .McGraw-Hill International Edition</p> <p>Kerzner, H. (2013). <i>Project Management. A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling</i> . John Wiley & Sons, 11th edition 2013</p> <p>pm baseline https://www.p-m-a.at/en/pma-library/pm-baseline.html (English Version)</p>	
Kompetenzerwerb	<p>Die Studierenden sind aufgrund der Kenntnisse der Projektorganisationsformen, der Tools für die Projektplanung und -durchführung und der Leistungsphasen eines Projekts in der Lage, projektorientiertes Arbeiten anhand von Fallstudien und konkreten Aufgabenstellungen aus der Wirtschaftspraxis einzusetzen. EU-programmspezifische Projektmanagementherausforderungen werden anhand der Fallstudien in den Unterricht integriert.</p> <p>Außerdem erlangen Studierende zusätzliche Kenntnisse in den Bereichen der Umsetzung von EU Projekten in organisatorischer und operativer Hinsicht unter Berücksichtigung nationaler EU-Vorgaben und Abwicklung von EU- und nationalen Förderprogrammen unter Beachtung der EU und der nationalen Regeln.</p> <p>Dazu werden sowohl die Förderpolitiken der EU (z.B. Strukturpolitiken, Forschungspolitik, Förderprogramme mit Drittstaaten), Funktionsweise der einzelnen Fonds sowie nationaler Fördersysteme dargestellt und die Regeln für die Abwicklung von Förderungen sowohl auf EU-Ebene wie auch auf nationaler Ebene vermittelt.</p> <p>So sind nach Abschluss des Moduls die Studierenden in der Lage, komplexe EU-Projekte einzureichen, selbständig zu leiten, erforderliche Adaptionen vorzunehmen und Eigenverantwortung dafür zu übernehmen.</p>	

Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none">• Projektbegriff und -phasen• Organisationsformen• Instrumente und Methoden des Projektmanagements (Projektauftrag und -strukturplan, Stakeholderanalyse, etc.)• Projektteams• Projektbudgetierung, Kostenrechnung und Projektcontrolling• Projektreporting und -dokumentation• Projektrisiken• Projektevaluierungen• Internationale Aspekte des Projektmanagements• Anwenden der Projektmanagement-Methoden und Werkzeuge wie Definition, Projektziel, Projektauftrag, Projektstrukturplan, Meilensteine, Stakeholderanalyse, Projektressourcen-Abschätzung, Kommunikation, Dokumentation und Reporting von Projekten etc. anhand von praktischen Übungen• Darstellung der Förderpolitiken der EU (z. B. Strukturpolitiken, Forschungs-politik, Förderprogramme mit Drittstaaten)• Darstellung der Funktionsweise der einzelnen Fonds sowie nationaler Fördersysteme• Vermittlung der Regeln für die Abwicklung von Förderungen sowohl auf EU-Ebene wie auch auf nationaler Ebene
-------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
EUP	EU PROJECTS	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Fachübergreifende Qualifikation	
Niveaustufe	Aufbau	
Vorkenntnisse	Project Management Methods, Processes & Standards	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	Fortgeschrittene	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	Project Management Excellence	
Literaturempfehlungen	<p>Patzak, G. , Rattay, G. (2014) . <i>Projektmanagement</i> . 6 Aufl. Linde.</p> <p>Cleland, D.L. , Gareis.,R. (2006). <i>Global Project Management Handbook - Planning, Organizing, and Controlling International Projects</i> .McGraw-Hill International Edition</p> <p>Kerzner, H. (2013). <i>Project Management. A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling</i> . John Wiley & Sons, 11th edition 2013</p>	
Kompetenzerwerb	<p>Die AbsolventInnen sind aufgrund der Kenntnisse der Projektorganisationsformen, der Tools für die Projektplanung-, Antragstellung- und -durchführung, der Phasen eines Projekts und der IT-Anwenderwerkzeuge in der Lage, projektorientiertes Arbeiten anhand von konkreten Aufgabenstellungen aus der europäischen Praxis einzusetzen. Aufgrund der Kenntnisse zur empirischen Sozialforschung können auch im Rahmen des Projects Studien durchgeführt werden.</p>	
Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none"> • Das gesamte Zyklus vom Projektantrag bis zum Endbericht • Vorgangsweise bei der Formulierung von Projektanträgen und Projektreports • Kriterien für „erfolgreiche“ Projektanträge • Budgetplanerstellung • Erkennen und Managen von Abweichungen bei Leistungen, Terminen, Ressourcen und Kosten • Fortschrittsberichte und Kennzahlen • Evaluierungen von Projekten 	

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
IPS1	INTERNATIONAL PROFESSIONAL SKILLS 1	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Fachübergreifende Qualifikation	
Niveaustufe	Einführung	
Vorkenntnisse	Keine	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	AnfängerInnen	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	CEE Language, Culture & Society 2 EU Public Management Policies of the EU	
Literaturempfehlungen	Siehe einzelne Lehrveranstaltungen/Fachbereiche des Moduls	
Kompetenzerwerb	Die Studierenden eignen sich die verschiedenen, für ihren Arbeitsbereich notwendigen professional skills an und verfügen über Wissen aus verschiedenen Disziplinen, das zur Bewältigung von Aufgaben und Herausforderungen in ihrem Arbeitsbereich erforderlich ist. Neu erworbenes Wissen aus diesem Modul bringen sie in die Weiterentwicklung ihres Arbeits- und Lernbereiches ein und nutzen es zugleich in ihrem Tätigkeitsbereich.	
Titel der Lehrveranstaltung	CEE Language, Culture & Society 1	
Umfang	2 ECTS	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Lehr- und Lernformen	KLV	
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter (schriftlich und mündlich)	
Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none"> • Erstinformationen zum Land • Alphabet, Sprache und Aussprache • Erste Kontakte (Begrüßung, Vorstellung, Kennen lernen, Verabschiedung, Dank, Entschuldigung) • Angaben zur Person (Freizeit, Beruf, Hobbies, Interessen, Familie) • grundlegender Wortschatz (Zeitangaben, Wochentage, Wetter...) • Situativ bedingte höfliche Wendungen in Kleindialogen • Simulation von Alltagssituationen in Form von Kleindialogen <p>Basisgrammatik: Verben z.B.: haben ,sein, werden (Präsens); Substantive (Geschlecht; 3 Fälle)</p>	

Kompetenzerwerb	<p>A1 Elementare Sprachverwendung (nach GERS) - basic user (Breakthrough)</p> <p>Nach Bestehen der Prüfung können Studierende</p> <ul style="list-style-type: none"> • in Alltagssituationen kurze, ganz einfache Fragen, Anweisungen und Mitteilungen verstehen • für sich relevante Informationen aus schriftlichen Kurzmitteilungen, öffentlichen Hinweisschildern und Kleinanzeigen entnehmen, • Zahlen, Mengen, Uhrzeiten und Preise nennen und verstehen, • Formulare in Bezug auf einfache und persönliche Angaben ausfüllen, • kurze persönliche Mitteilungen schreiben, • sich im Gespräch vorstellen und einfache Fragen zu Ihrer Person beantworten, • im Alltag gebräuchliche Fragen und Bitten formulieren und darauf reagieren.
Titel der Lehrveranstaltung	Managing Intercultural & Virtual Teams
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	1. Semester
Lehr- und Lernformen	KLV
Prüfungsmodalitäten	Aktive Teilnahme u. LV-abschließende Prüfung
Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none"> • Besonderheiten interkultureller Teams kennenlernen • Rahmenbedingungen für das Managen von virtuellen Teams definieren • interkulturelle & virtuelle Projektteams moderieren • Projektteams führen und steuern • Kommunikation und Konflikte in Projektteams bewältigen • organisatorische Maßnahmen und Spielregeln für virtuelle Teams üben • Einsatz und Anwendung möglicher technischer Hilfsmittel kennenlernen
Kompetenzerwerb	<p>Die Studierenden sind aufgrund der Kenntnisse des Verhaltens in interkulturellen Situationen in der Lage, anhand von konkreten Aufgabenstellungen ihr neu erworbenes Wissen in der internationalen bzw. multikulturellen Praxis einzusetzen. Da sie die Rahmenbedingungen für das Managen von interkulturellen/virtuellen Teams kennen, die organisatorische Maßnahmen und Spielregeln üben, Einsatz technischer Hilfsmittel kennen lernen und sich spezialisierte Problemlösungsfertigkeiten angeeignet haben, sind sie durchaus befähigt, sowohl komplexe unvorhersehbare interkulturelle/virtuelle Arbeitskontexte zu gestalten, steuernd einzugreifen, zu leiten oder gegebenenfalls inhaltliche und personelle Konsequenzen zu ziehen als auch Positionen relevanten Akteuren/Akteurinnen gegenüber zu kommunizieren, moderierend tätig zu sein und Entscheidungen zu argumentieren.</p>
Titel der Lehrveranstaltung	Tutorials & Reflection 1: EU Institutions
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	1. Semester
Lehr- und Lernformen	EXK
Prüfungsmodalitäten	Auf Grund der spezifischen Inhalte dieser Lehrveranstaltungsform wird die aktive Teilnahme festgestellt.
Lehrinhalte	Im Rahmen einer Exkursion Eingehen auf Arbeitsweise und Positionen im institutionellen Gefüge der Europäischen Union

Kompetenzerwerb	<p>Durch die vor- und nachbereitete Studienexkursion zu Europäischen Institutionen (Europäisches Parlament, Europäische Kommission, Europäischer Rat, Europäischer Rechnungshof, Ausschuss der Regionen, etc.) lernen die Studierenden Aufbau, Organisation, Aufgaben und Kompetenzen, Arbeitsweise und Positionen im institutionellen Gefüge der Europäischen Union vor Ort kennen und verfügen dadurch über erworbenes Neuwissen aus verschiedenen Tätigkeitsbereichen der EU, das in ihrem Arbeitsbereich erforderlich wird. Daher sind sie in der Lage, Erkenntnisse aus verschiedenen EU-Bereichen aufzugreifen, zu implementieren, kritisch zu reflektieren und in die eigene Tätigkeit einzubringen.</p>
-----------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Modulbeschreibung

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
EPOL	POLICIES OF THE EU	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	2. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Wissenschaftliche Grundlagen und Methoden	
Niveaustufe	Einführung	
Vorkenntnisse	The European Union, EU Institutions	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	AnfängerInnen	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	Legal Framework of the EU EU Public Management European Regional Policy	
Literaturempfehlungen	<p>Bücher:</p> <p>Wallace, H., Pollak, M. A., Young, A. R. (eds) (2010). <i>Policy-Making in the European Union</i>, 6th ed., Oxford: OUP.</p> <p>De Burca, G., Craig, P. (2007). <i>EU Law, Text, Cases and Materials</i>, 4th ed., Oxford: OUP</p> <p>Coen, D. and Richardson, J. (2009). <i>Lobbying in the EU, Institutions, Actors and Issues</i>. Oxford: OUP</p> <p>Fachzeitschriften: Journal of European Public Policy, Journal of Common Market Studies, European Law Review</p>	
Kompetenzerwerb	<p>Studierende erlangen Kenntnisse über die Entstehung und Analyse von EU-Politiken und lernen Inhalt und Akteure der wesentlichen EU-Politiken, insb. gemeinsame Agrar- und Kohäsionspolitik, Wirtschafts- und Währungsunion, Forschungs-, Umwelt-, Handels-, Entwicklungs- und Außenpolitik und den gemeinsamen Raum der Freiheit, der Sicherheit und des Rechts etc. gründlich kennen.</p> <p>Während des Moduls lernen die Studierenden Instrumente der strategischen Planung und Steuerung im Verwaltungsmanagement und aktuelle Entwicklungen in der öffentlichen Verwaltung im Kontext der Europäischen Integration kennen und sind in der Lage, sowohl Organisation und Prozess der öffentlichen Verwaltung zu verstehen als auch die Zielsetzung und den Zweck sowie die Unternehmenskultur in der öffentlichen Verwaltung zu analysieren.</p> <p>Somit verfügen sie über ExpertInnenwissen aus dem EU-Arbeitsbereich und sind in der Lage, neue Erkenntnisse aus der theoretischen Auseinandersetzung aufzugreifen, abzuleiten, kritisch zu reflektieren und in die eigene (zukünftige) Tätigkeit einzubringen, Entscheidungen zu argumentieren und Positionen gegenüber anderen zu kommunizieren.</p>	

Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none">• Entstehung und Analyse von verschiedenen EU-Politiken• Inhalt und Akteure der wesentlichen EU-Politiken (insbesondere gemeinsame Agrarpolitik, Kohäsionspolitik, Wirtschafts- und Währungsunion, Forschungspolitik, Umweltpolitik, Handelspolitik, Entwicklungspolitik, Aussenpolitik und den gemeinsamen Raum der Freiheit, der Sicherheit und des Rechts)• Zielsetzung und Zweck sowie Unternehmenskultur in der öffentlichen Verwaltung• Organisation und Prozess der öffentlichen Verwaltung• Instrumente der strategischen Planung und Steuerung im Verwaltungsmanagement• aktuelle Entwicklungen in der öffentlichen Verwaltung im Kontext der Europäischen Integration
-------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
LF	LEGAL FRAMEWORK OF THE EU	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	2. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Wissenschaftliche Grundlagen und Methoden	
Niveaustufe	Aufbau	
Vorkenntnisse	Law & Legal Methods	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	Fortgeschrittene	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	EU Business Law European Regional Policy	
Literaturempfehlungen	<p>Davies, K. (2015). <i>Understanding European Union Law</i>. 6th edition. Cavendish Publishing Limited</p> <p>Mathijsen, P.S.R.F. (2013). <i>A Guide to European Union Law</i>. Sweet & Maxwell, 11th edition. (pp. 1-223)</p> <p>De Burca, G., Craig, P. (2015). <i>EU Law, Text, Cases and Materials</i>, 6th ed., Oxford: OUP</p> <p>Barnard, C. (2016). <i>The Substantive Law of the EU: The Four Freedoms</i>. 5th edition, Oxford University Press</p> <p>Foster, N. (2016). <i>Blackstone´s EU Treaties and Legislation 2016-2017</i>. 27th ed. (Blackstone´s Statutes)</p>	
Kompetenzerwerb	<p>Studierende lernen sowohl Strategien und Ziele der Europäischen Integration, Rechtsquellen und Rechtsetzungsverfahren der EU als auch Grundprinzipien des Europäischen Gemeinschaftsrechts kennen. Sie lernen die Europäische Integration aus wirtschaftlicher und rechtlicher Perspektive zu verstehen, vertiefen sich in ausgewählten Bereichen des Europäischen Rechts und sind in der Lage, komplexe Praxisfälle zu analysieren oder zu argumentieren, sie methodisch strukturiert zu bearbeiten und zu dokumentieren, Schlußfolgerungen abzuleiten, Adaptionen vorzunehmen und sogar Entscheidungsverantwortung zu übernehmen.</p>	
Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none"> • Strategien und Ziele der Europäischen Integration • Rechtsquellen und Rechtsetzungsverfahren • Grundprinzipien des Europäischen Gemeinschaftsrechts • Binnenmarkt und Grundfreiheiten 	

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
PME	PROJECT MANAGEMENT EXCELLENCE	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	2. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Fachübergreifende Qualifikation	
Niveaustufe	Aufbau	
Vorkenntnisse	Project Management	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	Fortgeschrittene	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	Interdisciplinary Project	
Literaturempfehlungen	<p>Patzak, G. , Rattay, G. (2014) . <i>Projektmanagement</i> . 6 Aufl. Linde.</p> <p>Cleland, D.L. , Gareis., R. (2006). <i>Global Project Management Handbook - Planning, Organizing, and Controlling International Projects</i> . McGraw-Hill International Edition</p> <p>Kerzner, H. (2013). <i>Project Management. A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling</i> . John Wiley & Sons, 11th edition 2013</p>	
Kompetenzerwerb	<p>Die Studierenden erwerben Kompetenzen in der PM-Analyse, methodisch strukturierten Bearbeitung und Dokumentation von komplexen Praxisfällen. Sie sind aufgrund der integrativen Kenntnisse der Projektorganisationsformen, der Tools für die Projektplanung, Antragstellung und -durchführung, der Phasen eines Projekts und der IT-Anwenderwerkzeuge in der Lage, Strategien von komplexen Projekten zu entwickeln, Implementierung dieser Strategie zu kontrollieren und selbständig projektorientiert mit Hilfe von zielgerichteten Outputs und Indikatoren in konkreten Aufgabenstellungen aus der europäischen Praxis zu arbeiten.</p>	
Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none"> • Planung, Durchführung, Dokumentation eines Praxisprojekts oder einer Studie unter Einsatz der Projektmanagement-Instrumente • Analyse, Bearbeitung und Dokumentation komplexer Praxisfälle 	

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
AWS	ACADEMIC WRITING & RESEARCH SKILLS	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	2. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Wissenschaftliche Grundlagen und Methoden	
Niveaustufe	Aufbau	
Vorkenntnisse	Basics zu Academic Writing & Skills	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	Fortgeschrittene	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	Master's Thesis	
Literaturempfehlungen	<p>Ebster C., Stalzer, L. (2013). <i>Wissenschaftliches Arbeiten für Wirtschafts- und Sozialwissenschaftler</i>. UTB</p> <p>Bui, Y.N. (2009). <i>How to write a Master's Thesis</i>. Sage.</p> <p>Day, R.A., Gastel B. (2006). <i>How to Write and Publish a Scientific Paper</i>. Greenwood Press</p>	
Kompetenzerwerb	<p>Den Studierenden werden Hilfestellungen bei der Erstellung ihrer Masterarbeit und Bearbeitung empirischer Fragestellungen zur Hand gegeben, insbesondere Inhalte aus der qualitativen Forschung und der quantitativen Sozialforschung: europäische Informationsstrukturen (z.B. Eurostat) und ökonomische Länderanalysen und Indikatoren werden interpretiert.</p> <p>Studierende sind nach dem Abschluss in der Lage, selbstständig komplexe Problemstellungen aus der beruflichen Praxis zu erkennen, eine wissenschaftliche Fragestellung, ein Forschungsdesign und eine Struktur zu erstellen, wissenschaftliche Recherchen durchzuführen, adäquate Methoden und Instrumente zu selektieren, daraus Schlussfolgerungen abzuleiten, diese zu dokumentieren, kritisch zu reflektieren und in ihre eigene Masterarbeit einfließen zu lassen.</p>	
Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none"> • Wissenschaftliches Arbeiten • Disposition & Verfassung einer Masterarbeit • Präsentation und Verteidigung der Masterarbeit • Privatissima mit Betreuern • Input zu speziellen Methoden (z. B. Expertengespräche...) • Grundlagenübungen zu statistischen Anwendungen wie univariate Statistik (z. B. Lage, Steuerungsmaße, Verteilung,...) und bivariate Statistiken (z. B. Korrelation, Regression) • statistisches Programmpaket (zB SPSS) als Hilfsmittel 	

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
IPS2	INTERNATIONAL PROFESSIONAL SKILLS 2	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	2. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Fachübergreifende Qualifikation	
Niveaustufe	Aufbau	
Vorkenntnisse	International Professional Skills 1 The European Union (Sem 1) EU Economics & Law (Sem 1)	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	Fortgeschrittene	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	International professional Skills 3	
Literaturempfehlungen	Siehe einzelne Lehrveranstaltungen/Fachbereiche des Moduls	
Kompetenzerwerb	Die Studierenden eignen sich die verschiedenen, für ihren Arbeitsbereich notwendigen professional skills an und verfügen über Wissen aus verschiedenen Disziplinen, das zur Bewältigung von Aufgaben und Herausforderungen in ihrem Arbeitsbereich erforderlich ist. Neu erworbenes Wissen aus diesem Modul bringen sie in die Weiterentwicklung ihres Arbeits- und Lernbereiches ein und nutzen es zugleich in ihrem Tätigkeitsbereich.	
Titel der Lehrveranstaltung	CEE Language, Culture & Society 2	
Umfang	2 ECTS	
Lage im Curriculum	2. Semester	
Lehr- und Lernformen	KLV	
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter (schriftlich und mündlich)	
Lehrinhalte	<p>Basisthemenbereiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Small Talk: Familie, Freizeit, Wetter • Im Restaurant (Essen und Trinken , Speisekarte) • Einkaufen (Lebensmittel, Klamotten, Schuhe...) • Wohnung/Haus • Telefonieren (Grundlagen) • Simulation von Alltagssituationen in Form von Kleindialogen <p>Basisgrammatik:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verben Präsens (alle Gruppen), Präteritum • Substantive: Dativ, Instrumental • Adjektive 	

Kompetenzerwerb	<p>A1 Elementare Sprachverwendung (nach GERS) - basic user (Breakthrough)</p> <p>Nach Bestehen der Prüfung können Studierende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • vertraute, alltägliche Ausdrücke und ganz einfache Sätze verstehen und verwenden, die auf die Befriedigung konkreter Bedürfnisse zielen • sich und andere vorstellen und anderen Leuten Fragen zu ihrer Person stellen, z.B. wo sie wohnen, was für Leute sie kennen oder was für Dinge sie haben, und können auf Fragen dieser Art Antwort geben • sich auf einfache Art verständigen, wenn die Gesprächspartnerinnen oder Gesprächspartner langsam und deutlich sprechen und bereit sind zu helfen.
Titel der Lehrveranstaltung	Area Studies: Meet the Europeans
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	2. Semester
Lehr- und Lernformen	EXK
Prüfungsmodalitäten	Auf Grund der spezifischen Inhalte dieser Lehrveranstaltungsform wird die aktive Teilnahme festgestellt.
Lehrinhalte	Im Rahmen einer Exkursion Eingehen auf die historischen, politischen, wirtschaftlichen und kulturellen Rahmenbedingungen für wirtschaftliches Handeln in den zentraleuropäischen Ländern.
Kompetenzerwerb	Die Studierenden lernen die Strukturen der öffentlichen Verwaltung sowie die relevanten Organisationen und Institutionen eines bestimmten Landes (das Land wird jährlich festgelegt) für die Abwicklung von EU-Projekten und EU-Programmen kennen. Durch die selbständige Aneignung und kritische Reflexion neuer Informationen und Erkenntnisse sind sie in der Lage, zu Innovationen in ihrem Arbeits- und Lernbereich beizutragen.
Titel der Lehrveranstaltung	Tutorials & Reflection 2: Topic Selection Master's Thesis, Days of Europe, Guest Lectures
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	2. Semester
Lehr- und Lernformen	KLV
Prüfungsmodalitäten	aktive Teilnahme (mit/ohne Erfolg teilgenommen)
Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none"> • Master's Thesis - Selection of Topic • Days of Europe • Guest Lectures
Kompetenzerwerb	Die Studierenden erwerben Wissen in ihrem Arbeits- und Lernbereich über Grundsätze und Methoden der wissenschaftlichen Recherche und des Schreibens und sammeln neue Erkenntnisse und Erfahrungswerte zur eigenständigen Bewältigung von komplexen Aufgaben und Herausforderungen in ihrem späteren Funktionsbereich.

Modulbeschreibung

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
EPUB	EU PUBLIC MANAGEMENT	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	3. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Wissenschaftliche Grundlagen und Methoden	
Niveaustufe	Aufbau	
Vorkenntnisse	Policies of the EU The European Union	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	Fortgeschrittene	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	European Regional Policy European Public Diplomacy	
Literaturempfehlungen	Wallace, H., Pollak, M. A., Young, A. R. (eds) (2010). <i>Policy-Making in the European Union</i> , 6th ed., Oxford: OUP. Coen, D. and Richardson, J. (2009). <i>Lobbying in the EU, Institutions, Actors and Issues</i> . Oxford: OUP	
Kompetenzerwerb	<p>Studierende machen sich mit den aktuellsten EU-Politiken (Entwicklungen und Trends) vertraut. Sie eignen sich besonders Zielsetzung und Unternehmenskultur in der öffentlichen Verwaltung an, und lernen sowohl Instrumente der strategischen Planung und Steuerung im Verwaltungsmanagement als auch aktuelle Entwicklungen in der öffentlichen Verwaltung im Kontext der Europäischen Integration kennen.</p> <p>Die AbsolventInnen erlangen ein Grundverständnis für internationale/regionale wirtschaftliche Zusammenhänge und erfahren, welche Prozesse für die Erhaltung der internationalen Wettbewerbsfähigkeit eines Landes verantwortlich sind und welche Faktoren einen wirtschaftlichen Aufholprozess ermöglichen. Sie lernen auch, dass der internationale Handel (Globalisierung und EU-Integration) einen wirtschaftlichen Strukturwandel zur Folge hat, der Gewinner und Verlierer kennt.</p> <p>Zugleich vertiefen sich die Studierenden in die Entwicklung von Regionen in der Europäischen Integration, z.B. Spannungsfeld zwischen der politisch/strategischen und wirtschaftlichen Orientierung der EU, strategische Rollen von Regionen, Einführung und Abwicklung von Förderprogrammen in Regionen und deren Auswirkungen, Ökonomisierung der Politik im Zusammenhang mit EU-Erweiterung und Sicherheitspolitik. Ein spezieller Fokus soll dabei auf CEE Länder gelegt werden.</p> <p>Die Studierenden erwerben nach Abschluss des Moduls die Fähigkeit, neu erworbenes Wissen bezüglich regionaler und öffentlicher Verwaltung im Kontext der Europäischen Integration in die Weiterentwicklung ihres Arbeits- oder Lernbereiches einzubringen und sind in der Lage, komplexe Funktions- und Verwaltungsbereiche selbstständig zu leiten und Entscheidungsverantwortung zu übernehmen.</p>	

Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none">• Analyse einzelner EU-Politiken• Inhalt und Akteure der wesentlichen EU-Politiken• Zielsetzung und Zweck sowie Unternehmenskultur in der öffentlichen EU-Verwaltung• Organisation und Prozess der öffentlichen EU-Verwaltung• Instrumente der strategischen Planung und Steuerung im Verwaltungsmanagement• aktuelle Entwicklungen in der öffentlichen Verwaltung im Kontext der Europäischen Integration
-------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
BIL	EU BUSINESS LAW	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	3. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Wissenschaftliche Grundlagen und Methoden	
Niveaustufe	Aufbau	
Vorkenntnisse	Law & Legal Methods Legal Framework of the EU	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	Fortgeschrittene	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	Regions of the EU Interdisciplinary Project	
Literaturempfehlungen	Craig, P., De Burca, G. (2015). <i>EU Law. Text. Cases and Materials</i> . Oxford University Press, 6th edition Wish, R., Bailey, D. (2015). <i>Competition Law</i> . 8th edition	
Kompetenzerwerb	<p>Studierende kennen bereits die Grundprinzipien des Europäischen Gemeinschaftsrechts und die wichtigsten Rechtsquellen. In dieser Lehrveranstaltung vertiefen sich die Studierenden in verschiedenen wirtschaftsrechtlichen Rechtsbereichen im europäischen Kontext sowie der EU-Verträge, wie z. B. EU-Wettbewerbsrecht, EU-Beihilfenrecht, EU-Vergaberecht, M&A etc. Die Studierenden können nach Abschluss des Moduls komplexe Praxisfälle analysieren und methodisch strukturiert bearbeiten und dokumentieren.</p> <p>Der Schwerpunkt wird jährlich entsprechend aktueller Entwicklungen festgelegt.</p>	
Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none"> • EU-Wettbewerbsrecht • Europäische Gesellschaftsverträge • Beihilfenrecht • Rechtsschutzsysteme • EU-Verträge • Case Law 	

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
MT	MASTER'S THESIS	8 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	3. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Wissenschaftliche Grundlagen und Methoden	
Niveaustufe	Aufbau	
Vorkenntnisse	Academic Writing & Research Skills	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	Fortgeschrittene	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	Master's Thesis	
Literaturempfehlungen	<p>Ebster C., Stalzer, L (2013). <i>Wissenschaftliches Arbeiten für Wirtschafts- und Sozialwissenschaftler</i>. UTB</p> <p>Bui, Y.N. (2009). <i>How to write a Master's Thesis</i>. Sage.</p> <p>Day, R.A., Gastel B. (2006). <i>How to Write and Publish a Scientific Paper</i>. Greenwood Press</p>	
Kompetenzerwerb	Die Masterarbeit muss in engem thematischen Zusammenhang mit einem Fach stehen, das den Fachhochschul-Masterstudiengang „Europäische Studien – Management von EU-Projekten“ wesentlich charakterisiert.	

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
MT	MASTER'S THESIS SEMINAR	4 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	3. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Wissenschaftliche Grundlagen und Methoden	
Niveaustufe	Aufbau	
Vorkenntnisse	Academic Writing & Research Skills	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	Fortgeschrittene	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	Master's Thesis	
Literaturempfehlungen	<p>Ebster C., Stalzer, L (2013). <i>Wissenschaftliches Arbeiten für Wirtschafts- und Sozialwissenschaftler</i>. UTB</p> <p>Bui, Y.N. (2009). <i>How to write a Master's Thesis</i>. Sage .</p> <p>Day, R.A., Gastel B. (2006). <i>How to Write and Publish a Scientific Paper</i>. Greenwood Press</p>	
Kompetenzerwerb	<p>In diesem Modul erhalten Studierende Informationen zu Anforderungen und Abläufen sowie Feedback zu Teilergebnissen von der Seminarleitung und anderen Studierenden. Im Mittelpunkt steht die Entwicklung einer Disposition zur Masterarbeit zu Beginn des dritten Semesters. Die Freigabe einer inhaltlich und formal entsprechenden sowie zeitgerecht vorgelegten Disposition durch die Studiengangsleitung ist Voraussetzung für den positiven Abschluss des Seminars und damit für die Fortsetzung des Studiums.</p> <p>Studierende sollten in der Lage sein, Leistungen und Resultate, die im Rahmen von Masterarbeit erbracht werden, zu überprüfen, zu bewerten, daraus Schlussfolgerungen abzuleiten und erforderliche Adaptionen vorzunehmen.</p>	

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
IPS3	INTERNATIONAL PROFESSIONAL SKILLS 3	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	3. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Fachübergreifende Qualifikation	
Niveaustufe	Aufbau	
Vorkenntnisse	International Professional Skills 1, 2	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	Fortgeschrittene	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	International Professional Skills 4	
Literaturempfehlungen	Siehe einzelne Lehrveranstaltungen/Fachbereiche des Moduls	
Kompetenzerwerb	Die Studierenden eignen sich die verschiedenen, für ihren Arbeitsbereich notwendigen professional skills an und verfügen über Wissen aus verschiedenen Disziplinen, das zur Bewältigung von Aufgaben und Herausforderungen in ihrem Arbeitsbereich erforderlich sind. Neu erworbenes Wissen aus diesem Modul bringen sie in die Weiterentwicklung ihres Arbeits- und Lernbereiches ein und nutzen es zugleich in ihrem Tätigkeitsbereich.	
Titel der Lehrveranstaltung	CEE Language, Culture & Society 3	
Umfang	2 ECTS	
Lage im Curriculum	3. Semester	
Lehr- und Lernformen	KLV	
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter (schriftlich und mündlich)	
Lehrinhalte	<p>Basisthemenbereiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Unterwegs (Fragen nach dem Weg, Orts- und Richtungsangaben, Reisen, Ausflug) • Im Restaurant (Essen und Trinken, Speisekarte...) • Einkaufen (Geschenke) • Freizeit (Weekend) • Umgangsformen im Alltag <p>Grammatik:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verben (Wiederholung Präsens und Perfekt; neu Futur) • Substantive (alle Fälle Wiederholung) • Adjektive 	

Kompetenzerwerb	<p>Elementare Sprachverwendung A1+/A2 - basic user (Waystage)</p> <p>Nach der Prüfung können die Studierenden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • in alltäglichen Situationen einfache Fragen, Mitteilungen, Nachrichten am Telefon, Informationen aus dem Radio und kurze Gespräche verstehen, • die wichtigsten Informationen aus schriftlichen Kurzmitteilungen, Anzeigen, Beschreibungen, Briefen und einfachen Zeitungsartikeln entnehmen, • kurze persönliche Mitteilungen schreiben, • sich im Gespräch vorstellen und Fragen zur eigenen Person beantworten, • in Gesprächen zu Themen, die die eigene Person betreffen, einfache Fragen stellen und beantworten, • im Alltagsleben gebräuchliche Bitten, Aufforderungen oder Fragen formulieren und darauf antworten oder reagieren
Titel der Lehrveranstaltung	Interdisciplinary Project
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	3. Semester
Lehr- und Lernformen	KLV
Prüfungsmodalitäten	Aktive Teilnahme und abschließendes Projekt
Lehrinhalte	<p>EU Institutions</p> <p>EU Law</p> <p>Project Management</p>
Kompetenzerwerb	<p>Die Studierenden eignen sich die Zusammenhänge aus EU-Politik, EU-Recht und EU-Projektmanagement anhand von Praxisbeispielen an. Der Austausch mit Europäischen Akteuren soll diesen Austausch fördern.</p>
Titel der Lehrveranstaltung	Tutorials & Reflection 3: EU Funds & Financing
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	3. Semester
Lehr- und Lernformen	KLV
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter
Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none"> • Entwicklung von Finanzierungsstrategien und Finanzierungsplänen • Finanzielle Planung und Budgetierung • Kennen und Bewerten der unterschiedlichen Finanzierungsarten, Finanzierungsinstrumente und EU-Förderprogramme • Investitionsentscheidungen, Beteiligungs-/Fremd-/Innenfinanzierung, • Kostenkontrolle und Finanzreporting
Kompetenzerwerb	<p>Die Studierenden erlernen ausgewählte Bereiche der Projektfinanzierung und die Fähigkeit, diese Kenntnisse auf EU-Funds und EU-Projekte anzuwenden. Die Studierenden lernen weiters die wichtigsten (Finanzierungs-) Institutionen für EU-Projekte und deren Finanzierungsinstrumente kennen und sind nach Abschluss des Moduls in der Lage, komplexe Projekte bzw. Funktionsbereiche selbständig zu leiten, Implementierung der Strategie zu kontrollieren und gegebenenfalls steuernd einzugreifen.</p>

Modulbeschreibung

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
REG	EUROPEAN REGIONAL POLICY	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Wissenschaftliche Grundlagen und Methoden	
Niveaustufe	Aufbau	
Vorkenntnisse	EU Economics & Law EU Public Management Legal Framework of the EU EU Business Law	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	Fortgeschrittene	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	Master´s Exam	
Literaturempfehlungen	EU Commission (2014) . <i>The European Union explains: Regional policy</i> . https://europa.eu/european-union/topics/regional-policy_en	
Kompetenzerwerb	<p>Die Studierenden befassen sich mit der Entwicklung von Regionalpolitik der EU und Regionen in der Europäischen Integration (z.B. das Spannungsfeld zwischen der politisch/strategischen und wirtschaftlichen Orientierung der EU, strategische Rollen von Regionen, Einführung und Abwicklung von Förderprogrammen in Regionen sowie deren Auswirkung, Ökonomisierung der Politik im Zusammenhang mit EU-Erweiterung und Sicherheitspolitik). Sie lernen auch zukünftige Maßnahmen (nach dem Lissabon-Vertrag) auf Ebene der Regionalpolitik kennen. Ein spezieller Fokus soll dabei auf CEE-Länder gelegt werden.</p> <p>Im Rahmen der Fallarbeit werden komplexe Praxisfälle (Themen: EU-Vergaberecht, EU-Umweltrecht, EU- Arbeits- und Sozialrecht...) analysiert und methodisch strukturiert bearbeitet und dokumentiert.</p> <p>Nach Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage, Wissen aus verschiedenen Disziplinen zu verknüpfen, neue Erkenntnisse aus der praktischen Tätigkeit sowie aus der theoretischen Auseinandersetzung abzuleiten, Leistungen und Resultate, die im Rahmen von Regionalprojekten erbracht werden, abzuleiten und für innovative Ansätze zu nutzen.</p>	
Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none"> • Die Regionalpolitik der EU mit Fokus auf CEE-Länder • Auswirkungen der bisherigen Regionalpolitik auf die Länder hinsichtlich Wachstum, Beschäftigung, etc. • Zukünftige Maßnahmen (nach dem Vertrag von Lissabon) auf Ebene der Regionalpolitik • Analyse, Bearbeitung und Dokumentation komplexer Praxisfälle aus den Bereichen EU-Vergaberecht, EU-Umweltrecht, EU- Arbeits- und Sozialrecht etc. 	

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
MT	MASTER'S THESIS	10 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Wissenschaftliche Grundlagen und Methoden	
Niveaustufe	Aufbau	
Vorkenntnisse	Academic Writing & Research Skills	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	Fortgeschrittene	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	Master's Exam	
Literaturempfehlungen	<p>Ebster C., Stalzer, L. (2013). <i>Wissenschaftliches Arbeiten für Wirtschafts- und Sozialwissenschaftler</i>. UTB</p> <p>Bui, Y.N. (2009). <i>How to write a Master's Thesis</i>. Sage .</p> <p>Day, R.A., Gastel B. (2006). <i>How to Write and Publish a Scientific Paper</i>. Greenwood Press</p>	
Kompetenzerwerb	<p>Eine Masterarbeit/Master's Thesis ist eine wissenschaftliche Arbeit, die für den Abschluss eines Master-Studienganges verfasst wird und dient dabei im Allgemeinen als Nachweis darüber, dass der/die Studierende in der Lage ist, eine wissenschaftliche Frage aus dem EU-Kontext zu formulieren, den aktuellen Stand der wissenschaftlichen Literatur zu dieser Frage zu recherchieren und eine wissenschaftliche Masterarbeit selbständig, aber unter Betreuung, zu reflektieren und zu verfassen.</p>	

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
MT	MASTER'S THESIS REPETITORIUM	2 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	The European Union, Policies of the EU, Legal Framework of the EU, EU Business Law	
Niveaustufe	Repetitorium	
Vorkenntnisse	The European Union EU Economics & Law Policies of the EU Legal Framework of the E EU Public Management EU Business Law European Regional Policy	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	Fortgeschrittene	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	Master's Exam	
Literaturempfehlungen	Literatur aus allen oben erwähnten Modulen (Vorkenntnisse)	
Kompetenzerwerb	Repetitorium (EU Institutions, Legal Framework of the EU, EU Business Law) bedeutet die Wiederholung von bereits erworbenem Wissen und Kenntnissen, um die abschließende Prüfung erfolgreich zu bestehen. Studierende sind in der Lage, komplexere unvorhersehbare Lernkontexte neu zu formulieren, kritisches Bewusstsein für Wissensfragen zu entwickeln und Wissen aus den verschiedenen Bereichen zu integrieren.	
Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none"> • Repetitorium The European Union: EU Institutions, Eu Policies • Repetitorium The Legal Framework of the EU: EU Law, EU Business Law 	

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
IPS4	INTERNATIONAL PROFESSIONAL SKILLS 4	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Fachübergreifende Qualifikation	
Niveaustufe	Aufbau	
Vorkenntnisse	International Professional Skills 1, 2, 3	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	Fortgeschrittene	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	Abschluss des Studiums	
Literaturempfehlungen	Siehe einzelne Lehrveranstaltungen/Fachbereiche des Moduls	
Kompetenzerwerb	Die Studierenden eignen sich die verschiedenen, für ihren Arbeitsbereich notwendigen professional skills an und verfügen über Wissen aus verschiedenen Disziplinen, das zur Bewältigung von Aufgaben und Herausforderungen in ihren Arbeitsbereichen erforderlich ist.	
Titel der Lehrveranstaltung	CEE Language, Culture & Society 4	
Umfang	2 ECTS	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Lehr- und Lernformen	KLV	
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter (schriftlich und mündlich)	
Lehrinhalte	<p>Basisthemengebiete:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Schulbildung und Lebenslauf • kurzes einfaches Bewerbungsschreiben • Vorstellungsgespräch (Ich-Präsentation) • kurze Firmenpräsentation • Interkulturelles zum Land <p>Grammatik: Wiederholung</p>	
Kompetenzerwerb	<p>Elementare Sprachverwendung A2 - basic user (Waystage)</p> <p>Nach dem Bestehen der Prüfung können die Studierenden;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sätze und häufig gebrauchte Ausdrücke verstehen, die mit Bereichen von ganz unmittelbarer Bedeutung zusammenhängen (z. B. Informationen zur Person und zur Familie, Einkaufen, Arbeit, nähere Umgebung) • sich in einfachen, routinemäßigen Situationen verständigen, in denen es um einen einfachen und direkten Austausch von Informationen über vertraute und geläufige Dinge geht • mit einfachen Mitteln die eigene Herkunft und Ausbildung, die direkte Umgebung und Dinge im Zusammenhang mit unmittelbaren Bedürfnissen beschreiben 	

Titel der Lehrveranstaltung	European Public Diplomacy
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	4. Semester
Lehr- und Lernformen	KLV
Prüfungsmodalitäten	Auf Grund der spezifischen Inhalte dieser Lehrveranstaltungsform wird die aktive Teilnahme festgestellt.
Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none"> • Vernetzung der europäischen Politiken • Europapolitik als Innenpolitik • Entstehung der Interessensvertretungslandschaft auf EU-Ebene: • Kategorien, Strukturen, Organisation von Interessensgemeinschaften • Strategien der Diplomatie • Strategien des Lobbyings, Lobbyinggruppen und EU-Akteure (case-studies) • praktische Entwicklung einer diplomatischen Strategie an konkretem Beispiel.
Kompetenzerwerb	Diplomatie als Kunst und Praxis des Verhandeln zwischen bevollmächtigten Repräsentanten verschiedener Gruppen oder Nationen verlangt viel Geschick. Die EU braucht ein Mehr an Public Diplomacy, um ihre Akzeptanz untereinander und in der Öffentlichkeit zu steigern. Die Einbindung gesellschaftlicher Organisationen in Dialogformate kann eine wesentliche Rolle spielen und zur Herausbildung einer europäischen Zivilgesellschaft beitragen. Und gerade um den Erwerb dieser Kompetenzen geht es in der Lehrveranstaltung.
Titel der Lehrveranstaltung	Tutorials & Reflection 4: Days of Europe, Eurotalks, Guest Lectures
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	4. Semester
Lehr- und Lernformen	KLV
Prüfungsmodalitäten	Auf Grund der spezifischen Inhalte dieser Lehrveranstaltungsform wird die aktive Teilnahme festgestellt.
Lehrinhalte	<ul style="list-style-type: none"> • Days of Europe, • Euro-Talks, • Guest Lectures
Kompetenzerwerb	Studierende sind in der Lage, Gestaltung und Leitung komplexer Aufgaben sowie Entscheidungsverantwortung für Projekte, die neue strategische Ansätze erfordern, zu übernehmen.

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
MT	ABSCHLIESSENDE KOMMISSIONELLE PRÜFUNG (MASTER'S EXAM)	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Europäische Studien - Management von EU Projekten	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Zuordnung zu den Teilgebieten	Abschließende Prüfung	
Niveaustufe	Abschließend	
Vorkenntnisse	The European Union, EU Economics & Law, Policies of the EU, Legal Framework of the EU, EU Public Management, EU Business Law, European Regional Policy	
Geblockt	Nein	
Kreis d. TeilnehmerInnen	Fortgeschrittene	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	Zum erfolgreichen Abschluss des Masterstudiums	
Literaturempfehlungen	Siehe einzelne Lehrveranstaltungen/Fachbereiche des Moduls	
Kompetenzerwerb	Studierende sind in der Lage, komplexere unvorhersehbare (und unbekannte) Lernkontexte neu zu formulieren, kritisches Bewusstsein für Wissensfragen zu entwickeln und Wissen aus den verschiedenen Bereichen zu einer positiven Antwort zu integrieren.	